

# Afdelingslederen som kulturskaber

**Når arbejdskulturen skal udvikles i et tilbud med beboere med problemskabende adfærd, står afdelingslederen med et stort ansvar. Det sætter Vidensteamet fokus på med en ny workshop til efteråret.**

*Af Janni Pilgaard Nielsen, Vidensteamets sekretariat*

Mediernes fokus på etiske problemstillinger på handicapområdet har sat gang i mange tanker om kulturen i de enkelte dag- og botilbud. De fleste afdelingsledere har nok i løbet af foråret stillet sig selv spørgsmålet: »Kan vi tåle et eftersyn med skjult kamera hos os?«

---

## Pædagogiske udfordringer

---

Alle medarbejdere er ansvarlige for kulturen på deres arbejdsplads, men afdelingslederen har det overordnede ansvar for, at pædagogikken fungerer optimalt. Det ansvar kræver, at afdelingslederen står ved sine egne værdier og sin egen pædagogiske overbevisning. Samtidig skal både medarbejders og beboeres værdier respekteres. Det kan medføre udfordringer og problemer, som kan være svære at løse. Det kan derfor være givende for afdelingslederen at få vendt problemstillingerne med andre afdelingsledere, der står med samme type udfordringer.

---

## Workshop for afdelingsledere

---

Til efteråret sætter Vidensteamet fokus på afdelingslederens rolle som kulturskaber med en to dages workshop efterfulgt af én dags opfølgning.

Workshoppen er tænkt som et eksklusivt forum for en lille gruppe afdelingsledere, så der er tid til at gå i dybden med den enkeltes problemstillinger. Målet er, at afdelingslederen bliver bevidst om sit eget pædagogiske ståsted og der-

med bliver bedre til at takle konflikter mellem forskellige menneskesyn, vurderinger og værdisæt.

Workshoplederne er Unnur Mjöll Dónaldsdóttir, cand. psych.aud. og konsulent og Niels Christian Grud, cand. psych.aud. og specialkonsulent i Vidensteamet. Begge har erfaring med målgruppen og med supervision. De styrer deltagernes sparring med hinanden og inspirerer med teorigennemgang og øvelser.

---

## Opsamling og netværksdannelse

---

Workshoppen følges op to måneder senere med én dags opsamling og supervision, hvor der samles op på de enkeltes erfaringer efter workshoppen. Opfølgingsdagen kan desuden bruges til at etablere et netværk mellem deltagerne, så de også efterfølgende kan sparre med hinanden. Workshoppen formål er, at afdelingslederne bliver mere bevidste om egne værdier, udvikler deres ledelsesform, samt at der skabes et forum for vidensdeling på tværs af specialtilbud rundt om i landet. Workshoppen kan være næste skridt på vejen til udvikling af en arbejdskultur, der kan tåle et skjult kamera. ■

### **Workshop: »Afdelingslederen som kulturskaber«**

#### **Workshopledere:**

- Unnur Mjöll Dónaldsdóttir, cand.psych.aud.,
- Niels Christian Grud, cand.psych.aud.,  
specialkonsulent i Vidensteamet

**Antal deltagere:** 9-12

**Dato:** den 01.-02.10.07 samt den 06.12.07.

**Sted:** Århus

**Pris:** 4150 kr. for 3 dage inklusiv dagsforplejning

Læs mere og tilmeld dig workshoppen på <http://www.vidensteam.dk/146-186-6.aspx>.